運営方針会議議事要録

１　日　付　２０２５年6月１９日（木）
２　場　所　Ｗｅｂ会議
３　出席者　冨永総長
　　青木　尾崎　帯野　境田　東　宮田　Price　Favre　各委員
　（陪席）
　　植木理事　伊豆副学長　米澤総長特別補佐
　　福田　田口　各監事
　（事務局）
　　阿部事務機構長、木村総務企画部長、木村総務企画部次長、
　　古川総務課長
４　欠席者　なし

５　議　事
○　前回運営方針会議（２０２５年3月２５日）議事要録（案）の確認
　東議長から資料に基づき、上記議事要録（案）の可否について諮り、これを承認した。

○　議　事
（1）２０２４年度決算
　冨永総長から本議題については副学長（経営基盤強化・財務管理担当）から説明することとしたい旨の発言があり、この申出を認め、伊豆副学長から資料に基づき、２０２４年度決算について説明があった後、諮り、原案どおりこれを議決した。なお、運営方針委員から大学病院の役割とその経営状況を踏まえた診療報酬の引き上げの必要性について意見があった。
（2）国際卓越研究大学：体制強化計画の進捗状況
　1）２０２４年度国際卓越研究大学に関する年度報告
　冨永総長及び青木委員から資料に基づき、２０２４年度国際卓越研究大学に関する年度報告について説明があり、審議の結果、これを承認した。
　2）２０２５年度法人戦略予算
　冨永総長から２０２５年度法人戦略予算については副学長（経営基盤強化・財務管理担当）から説明することとしたい旨の発言があり、この申出を認め、伊豆副学長から資料に基づき、２０２５年度法人戦略予算について説明があった後、諮り、原案どおりこれを議決した。なお、運営方針委員からあった意見の概要は次のとおり。
・大学にすでに在籍しているスタッフに対し、国際的な環境における能力向上のための

支援を行うことも重要である。

・大学全体に広く支援することと代表的な分野にある程度選択と集中をすることのバランスとその戦略が重要である。

・人件費の上昇や光熱費の高騰、大学病院の経営の悪化など予算的な問題が今後も続くことが予想されることから、慎重に対応いただきたい。

・東北大学は目標達成に向け非常に強い基盤を持っており、その計画も理にかなっているため、今後のさらなる発展に大いに期待している。

以 上